



Hoe te komen tot een succesvol project.
UFHF2 uitbereiding Heemskerk Ben de Ru – Attila Turan

PWN



UFHF2 uitbereiding Heemskerk Ben de Ru – Attila Turan

PWN.01380 HK NIEUW Uitbreiding UF HF

Inleiding

Productieproces PWN

- 95% oppervlaktewater (IJsselmeer)
- 5% grond- & duinwater
 - duinwater: strategische voorraad



Aanleiding

- 2021 Lange en Middellange termijn waterbehoefte
 - Uitbereiding capaciteit nodig
- 2022
 - Verdubbelen van hetzelfde systeem
 - Marktverkenning, weinig kans op 1 aanbieder voor geheel, keuze 2 fase met meerdere percelen (neven aannemers) en coördinatie door PWN zelf.
- 2022
 - Uitvraag bouwteam per discipline, WTB-E-Civiel
- 2023
 - Start bouwteam, PWN projectteam ingevuld door engineerbureaus en externen, ondersteunt door discipline engineers PWN.

Bijzonderheden Bouwteam

- Aansturing/coördinatie door PWN.
 - raakvlakken, integraliteit, voortgang.
 - Percelen ontwerpverantwoordelijk voor eigen scope.
 - Spanning op gemeenschappelijke ontwerpdelen.
 - Spanning op doorlooptijd.
 - Spanning op gelijktijdig ontwerpen.
-
- Ingericht op basis van bestaande interne en externe systemen.

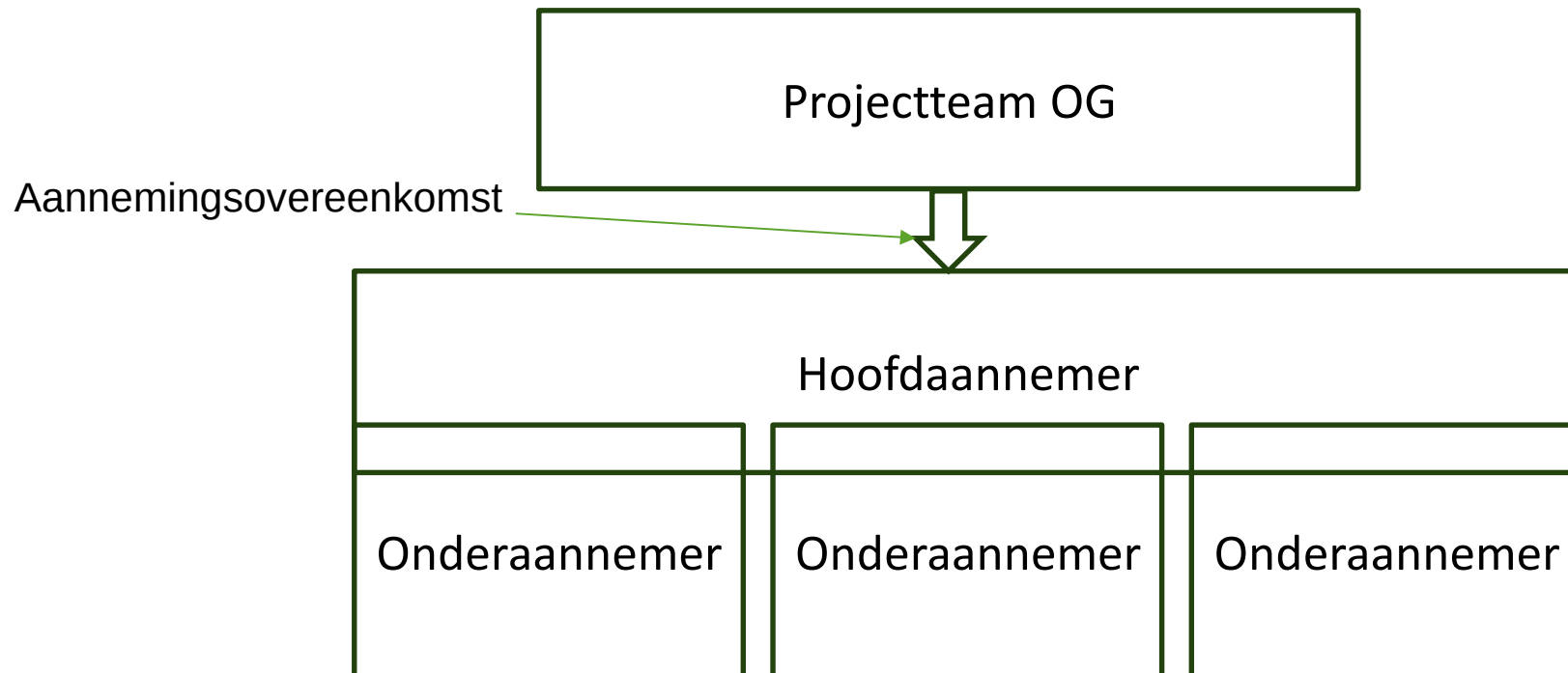
Resultaat einde bouwteam

- Aannemingsovereenkomsten met 3 neven aannemers (geen hoofdaannemer)
- Coördinatieovereenkomst met 3 aannemers
- PWN neemt rol ook van Hoofdaannemer
- Gekozen methodiek, LEAN bouwen in combinatie met UAV2012
- Systemen en processen om dit te ondersteunen, Planning, Relatics, SharePoint.
- Bouw gestart december 2024.

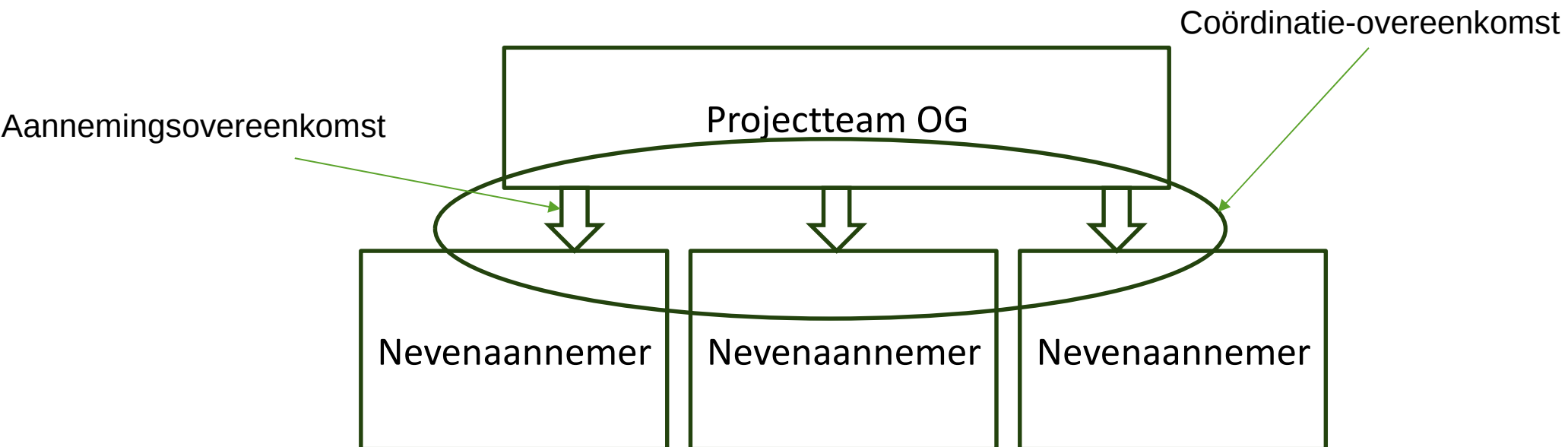
Organisatie einde bouwteam

- Informatiebehoefte plan opgesteld.
- PWN projectteam gekanteld naar realisatie fase, realisatiekennis verhoogd.
- Systemen ingericht en naar PWN gehaald.
- PMP (onderdeel contract) op basis van LEAN methodiek ingericht.
- Relatieve elementen in contract gebracht.
- Gedragen RoadMap met de aannemers opgesteld
- Nieuwe digitale omgeving ingericht

Realisatie fase traditioneel



Realisatie fase UFHF2 Heemskerk

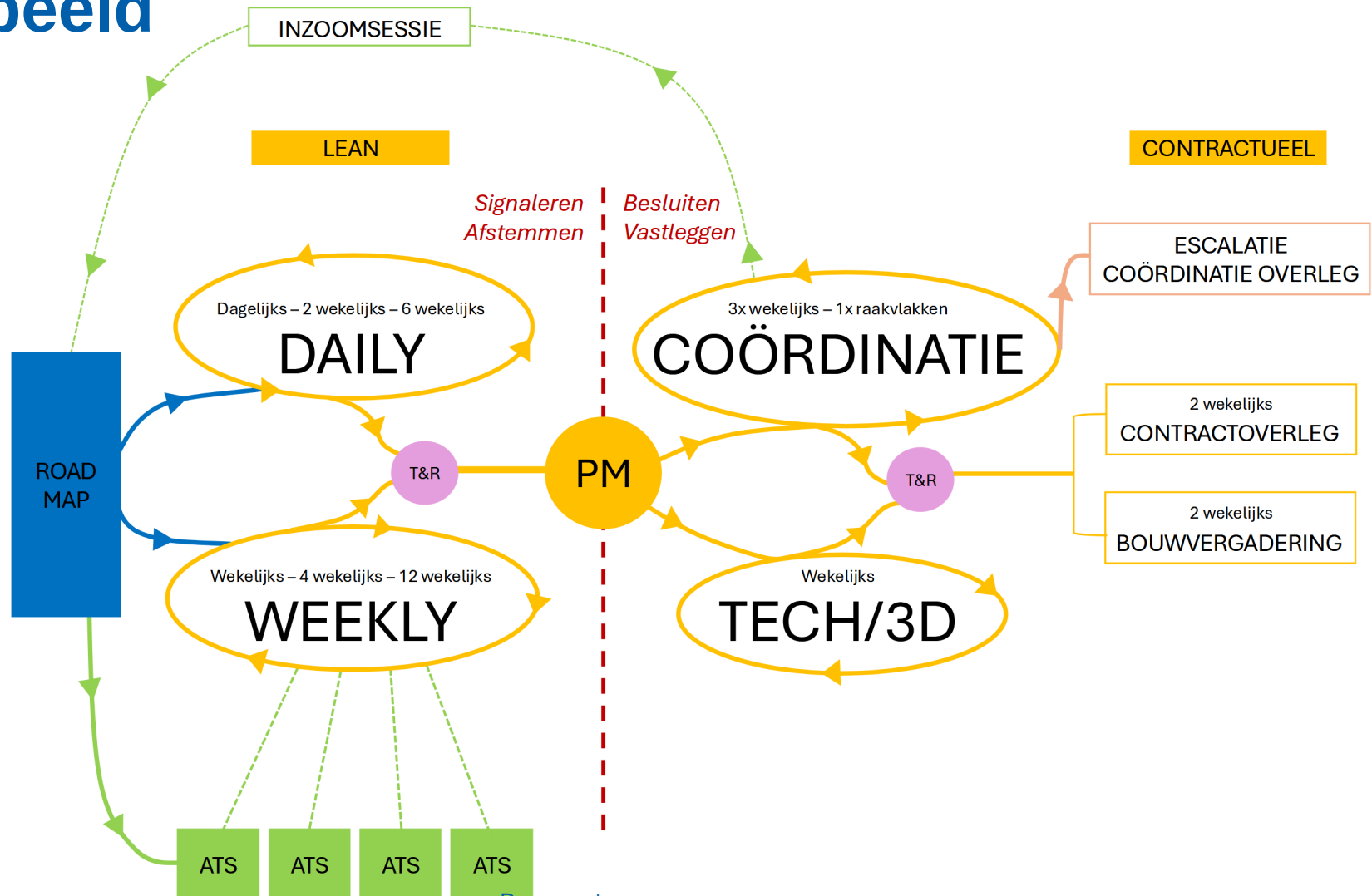


Effecten

- Veiligheid en logistiek in domein OG.
 - Minder opslagen over de aanbiedingen van de nevenaannemers.
 - Grotere uitvoeringskracht OG.
 - Ontwerpkeuzes ook op basis van doorlooptijd bouw.
 - Directere sturing vanuit OG.
 - Invloed op risico beheersmaatregelen door OG.
-
- Kortere doorlooptijd project
 - Inzicht voortgang op dag niveau
 - Hoger risico OG (Raakvlakken).

Voorbeeld

Versie: 150226



Documentnummer:



Documentnummer:



Puur Heemskerk
Water verbindt!

Puur Heemskerk is een samenwerking tussen:





Update week 09

Documentnummer:



Puur Heemskerk
Water verbindt!

Puur Heemskerk is een samenwerking tussen:



Vragen

ProjectBoosters.nl



Documentnummer:



Puur Heemskerk
Water verbindt!

Puur Heemskerk is een samenwerking tussen:

